



Conseil et Gestion en Formation



## MANAGEMENT DE PROJET

**DUREE : 14H**

**PRES-REQUIS :**

Méthodique, organisé, rigoureux avec un sens accru de la prise d'initiative, la maîtrise d'un outil logiciel type « Ms Project » serait un plus.

**PUBLIC :**

Cadres, architectes, Techniciens Supérieurs, Responsables opérationnels chargés de projets ou Chefs de Projets, Consultants.

**OBJECTIFS :**

Suivre les composantes d'un projet et sa dynamique.

**PROGRAMME :**

**Intégrer les composantes d'un projet :**

- Définir le management par projet et sa transversalité ;
- Clarifier les composantes d'un projet et sa dynamique ;
- Distinguer les rôles et devoirs de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre ;
- Appréhender les cycles de vie du projet.

**Prendre en charge un projet :**

- Valider un Cahier des Charges de projet.
- Analyser et anticiper les risques inhérents à tout projet architectural et urbain.
- Utilisation d'un outil logiciel (exemple Ms Project).
- Etablir la note de cadrage.

**Organiser et planifier un projet :**

- Mettre en place un plan d'assurance qualité.
- Découper le projet en phases.
- Définir les compétences et attribuer les rôles.
- Planifier le développement du projet.

**Respecter et faire respecter les aspects contractuels du projet :**

- Définir les livrables par phases.
- Assurer les phases de validation – recette.
- Contrôler la qualité.



Conseil et Gestion en Formation



**Piloter le développement du projet :**

- Tenir le tableau de bord d'avancement.
- Ajuster les dérives éventuelles.

**Faciliter la mise en œuvre opérationnelle du projet :**

- Conduire les recettes de validation ;
- Proposer un plan formation pour les acteurs concernés et un planning d'exploitation ;
- Etablir un bilan final du projet, en vue de capitaliser les expériences.

**Gérer les situations conflictuelles :**

- Identifier les différents types de désaccords
- Utiliser les confrontations d'expertises
- Traiter les conflits par des compromis

**MOYENS PEDAGOGIQUES :**

- Support de cours/exercices et test théoriques et pratiques .
- Vidéo -projecteur , support de cours remis à chaque stagiaire.

**METHODE D'EVALUATION :**

- Feuilles d'émargement
- Tests pratiques et théoriques d'acquisition des connaissances
- La pédagogie utilise l'exposé théorique, l'analyse des textes commentés, enrichie des réflexions du groupe en s'inspirant des notions d'analyse , elle permet de "mettre en scène" les enjeux d'un management de projet
-